Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

M E M O R I A

El Directorio de Cenit S.A. de Seguros, en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, presenta a consideración de los Señores Accionistas, la Memoria, Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Variación del Patrimonio Neto, Notas a los Estados Contables, Informe del Síndico y de la Auditoría Externa, así como todo lo gestionado en el trigésimo séptimo ejercicio cerrado al 30 de junio de 2026.

Capital y Reservas	**2024/2025**	**2025/2026**
Capital Integrado	31.132.000.000	31.132.000.000
Aportes a Capitalizar	5.255.074	5.255.074
Reserva de Revalúo	1.556.291.421	1.556.291.421
Reserva Legal	4.661.775.245	4.961.963.892
Resultado Acumulado	0	0
Resultado del Ejercicio	6.003.772.941	10.018.118.381
Patrimonio Neto	**43.359.094.681**	**47.673.628.768**

En el presente ejercicio se registra un incremento del 9,95% del Patrimonio Neto Contable, en comparación con el período 2024/2025, reflejando una evolución favorable de la estructura patrimonial de la compañía.

La Reserva de Revalúo no presenta variación, en cumplimiento de lo dispuesto en el marco de la Ley N.º 6380/2019, "*De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional*"

En cuanto a los resultados obtenidos durante el período fenecido, se alcanzó una rentabilidad del 32,18% sobre el Capital Integrado de la compañía.

En **Cenit Seguros**, nuestro modelo de gestión orientado a resultados impulsa el fortalecimiento continuo de la eficiencia en el procesamiento, análisis y utilización de la información financiera. Este enfoque permite respaldar la toma de decisiones estratégicas con información oportuna y confiable, procurando que las acciones adoptadas se traduzcan en resultados concretos y medibles para la gestión operativa.

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Producción

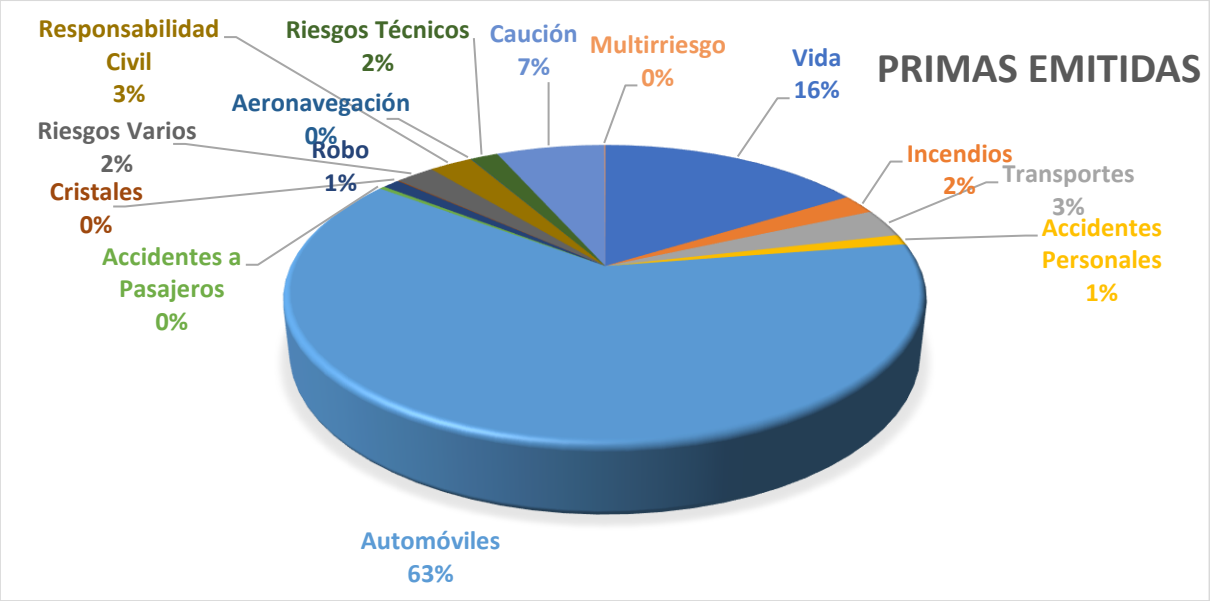
La producción alcanzada durante el presente ejercicio ascendió a G. 66.437.568.895, frente a G. 67.568.278.318 registrados en el ejercicio anterior, lo que representa una disminución del 1,67%, equivalente a G. 1.130.709.423 en términos absolutos.

A fin de facilitar una mejor comprensión se presenta a continuación el detalle de la producción por secciones, acompañado del correspondiente comparativo con el ejercicio anterior.

Sección	2024/2025	2025/2026	Variación	%
Vida	9.172.020.875	10.735.794.735	1.563.773.860	17,05%
Incendios	1.761.059.060	1.434.907.727	-326.151.333	-18,52%
Transportes	2.864.005.962	2.036.013.097	-827.992.865	-28,91%
Accidentes Personales	669.749.836	735.284.751	65.534.915	9,78%
Automóviles	43.769.884.748	41.691.530.517	-2.078.354.231	-4,75%
Accidentes a Pasajeros	207.888.253	215.904.718	8.016.465	3,86%
Robo	666.255.628	694.397.142	28.141.514	4,22%
Cristales	55.323.373	48.995.545	-6.327.828	-11,44%
Riesgos Varios	1.136.481.350	1.564.925.371	428.444.021	37,70%
Responsabilidad Civil	1.893.730.093	1.742.629.706	-151.100.387	-7,98%
Aeronavegación	13.770.083	27.643.382	13.873.299	100,75%
Riesgos Técnicos	1.279.971.405	1.111.615.270	-168.356.135	-13,15%
Caución	4.035.207.661	4.355.243.515	320.035.854	7,93%
Multirriesgo	42.929.991	42.683.419	-246.572	-0,57%
Totales	**67.568.278.318**	**66.437.568.895**	**-1.130.709.423**	**-1,67%**

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

En el gráfico siguiente se expone la distribución de la producción acumulada al cierre del mes de junio de 2026, destacándose como principales secciones Automóviles, Vida, Caución y Transporte de Mercaderías, las cuales representan una parte significativa de la cartera de la compañía.



A pesar de la leve disminución registrada en el volumen de producción, las nuevas políticas y acciones implementadas durante el período permitieron mejorar la eficiencia operativa, fortalecer la gestión de las distintas secciones y optimizar el uso de los recursos disponibles.

Estos avances reflejan una gestión más estratégica y eficiente, orientada a consolidar una cartera equilibrada y sostenible, generando bases sólidas para continuar fortaleciendo el crecimiento y los resultados de **Cenit Seguros.**

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Agencias

La estrategia comercial de expansión de nuevos mercados con la ubicación estratégica de nuevas agencias y centros de atención y sólidas alianzas para crear una red de agentes productores que impulsen la marca y generen oportunidades de negocio dieron como resultado el crecimiento de este segmento. Esto implicó una descentralización a fin brindar dinamismo y autonomía implementando controles centrales efectivos a fin de garantizar la eficiencia y rentabilidad operativa.

La tecnología de vanguardia es un factor clave para el ingreso a nuevos mercados, así como la gestión eficaz de la retención de clientes.

En el siguiente cuadro indicamos la producción de las agencias.

LOCALIDAD	PRIMAS EMITIDAS	%
CIUDAD DEL ESTE	4.347.810.008	17%
LUQUE	2.589.573.273	10%
SANTA RITA	1.037.551.225	4%
CAAGUAZU	3.447.161.252	14%
FDO. DE LA MORA - Mcal. Lopez	1.969.040.121	8%
SAN IGNACIO	1.893.189.779	8%
ASUNCION - Villa Morra	2.035.291.354	8%
ITA	1.683.985.570	7%
ENCARNACION	1.445.638.344	6%
CONCEPCION	1.311.892.336	5%
ITAUGUA	1.351.149.274	5%
OBLIGADO	755.775.304	3%
SANTANI	560.066.235	2%
VILLARRICA	433.316.645	2%
TOTAL	**24.861.440.720**	**100%**

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Siniestros

Los siniestros pagados durante el presente ejercicio totalizaron G. 23.941.103.127, frente a G. 28.145.528.284 registrados en el ejercicio anterior, lo que representa una disminución de G. 4.204.425.157, equivalente al 14,94%.

Esta evolución favorable refleja una reducción en el nivel de siniestros pagados respecto al período anterior, contribuyendo positivamente a la gestión técnica y al desempeño global de la compañía.

El siguiente cuadro presenta el índice de siniestralidad por secciones, comparado con el ejercicio anterior, permitiendo analizar la evolución de cada ramo y su incidencia en los resultados técnicos.

Asimismo, se expone la relación entre siniestros pagados y producción correspondiente al presente ejercicio, indicador que permite evaluar el comportamiento de la siniestralidad y su impacto sobre la cartera de seguros

	2024/2025		2025/2026	
Sección	**Stros. Pagados**	**% S/Primas**	**Stros. Pagados**	**% S/Primas**
Vida	4.241.563.174	46,24%	3.458.544.480	32,22%
Incendios	595.610.188	33,82%	75.809.369	5,28%
Transporte	172.390.444	6,02%	1.238.099.584	60,81%
Accidentes Personales	4.150.408	0,62%	5.500.000	0,75%
Automóviles	21.656.827.876	49,48%	18.118.091.435	43,46%
Accidentes a Pasajeros	55.341.168	26,62%	60.833.912	28,18%
Robo	480.951.789	72,19%	189.066.787	27,23%
Cristales	36.901.816	66,70%	8.675.911	17,71%
Riesgos Varios	254.606.206	22,40%	383.887.629	24,53%
Responsabilidad Civil	243.903.030	12,88%	331.380.458	19,02%
Riesgos Técnicos	403.282.185	31,51%	66.713.562	6,00%
Caución	0	0,00%	4.500.000	0,10%
Totales	**28.145.528.284**	**41,65%**	**23.941.103.127**	**36,04%**

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Control Interno

El control interno constituye para la compañía un proceso integral, dinámico y sistemático, orientado a proporcionar una seguridad razonable en el cumplimiento de los objetivos estratégicos relacionados con la eficiencia operativa, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento normativo.

La compañía ha implementado mecanismos robustos de control y aseguramiento de la integridad y calidad de la información, con el respaldo de las funciones de auditoría interna y auditoría de tecnologías de la información (TI). Este enfoque implica no solo la participación activa en el diseño e implementación del sistema de control interno, sino también una supervisión continua y seguimiento riguroso de los hallazgos identificados.

En **Cenit Seguros**, el control interno es un pilar fundamental para impulsar el crecimiento sostenible y alcanzar altos niveles de competitividad, promoviendo la transparencia, la rendición de cuentas y la generación de valor para todos los grupos de interés.

Asimismo, se resalta el rol estratégico del Directorio y de los Comités en el fortalecimiento del sistema de control interno empresarial, garantizando su funcionamiento eficaz y su alineación con los objetivos corporativos. Esta responsabilidad contribuye directamente al logro de metas en el corto, mediano y largo plazo, consolidando una trayectoria de desarrollo sostenido.

Gestión de Riesgo

En **Cenit Seguros**, la gestión de riesgos constituye un componente estratégico de la administración corporativa. Se basa en el desarrollo e implementación de modelos integrales y eficaces, dentro de un marco metodológico que incorpora buenas prácticas internacionales de manera pragmática, con el objetivo de generar valor y asegurar el cumplimiento de las metas institucionales.

La compañía realiza un monitoreo permanente de las exposiciones a riesgo, así como del impacto y efectividad de las medidas adoptadas. Este seguimiento se complementa con mecanismos de supervisión continua que permiten una respuesta ágil y fundamentada ante eventos adversos.

Promovemos activamente una cultura organizacional orientada a la gestión del riesgo, entendida como un proceso continuo de concientización, formación y responsabilidad compartida. Reconocemos que los riesgos son inherentes a toda actividad, por lo que su identificación, evaluación y administración se realiza mediante sistemas de información oportunos, confiables y alineados con los objetivos estratégicos.

La experiencia acumulada en los últimos años ha reafirmado que la gestión de riesgos no solo es una función crítica, sino también imprescindible para la sostenibilidad del negocio. La capacidad de gestionar la incertidumbre es clave para preservar la solvencia, proteger los intereses de los asegurados como de la compañía y cumplir con los compromisos corporativos.

Gobierno Corporativo

En **Cenit Seguros**, el gobierno corporativo se concibe como un conjunto de principios, estructuras y prácticas orientadas a fortalecer la organización, alineando los intereses del negocio con los de sus distintos grupos de interés: accionistas, clientes, colaboradores, reguladores y la sociedad en general.

Reconocemos el gobierno corporativo como un instrumento esencial para consolidar mercados más confiables, transparentes y eficientes. En este sentido, la compañía ha adoptado voluntariamente principios de gobernanza que han sido progresivamente implementados, con el objetivo de elevar los estándares de integridad, responsabilidad y rendición de cuentas.

El Directorio y los órganos de control desempeñan un rol activo en la supervisión de la gestión, asegurando el cumplimiento normativo, la transparencia en la toma de decisiones y la protección de los intereses de los asegurados. En los últimos años, se han establecido principios de adhesión voluntaria cuya implementación se promovió gradualmente en nuestra compañía.

Gestión de Calidad

En su compromiso con la excelencia organizacional, **Cenit Seguros** ha asignado al Departamento de Control Interno la responsabilidad de coordinar y supervisar los procesos vinculados a la gestión de calidad. Esta función estratégica tiene como objetivo proporcionar valor sostenido a los clientes, fortalecer su fidelización y asegurar la mejora continua de los procesos internos.

A través del Departamento de Control Interno, se documenta, coordina y dirige los procesos, procedimientos y responsabilidades necesarias para alcanzar los objetivos de calidad definidos por la compañía. Su labor contribuye al cumplimiento de los requisitos regulatorios y contractuales, así como a la optimización de la eficiencia operativa.

Este enfoque permite consolidar una cultura institucional orientada a la mejora continua, basada en la estandarización, el monitoreo de indicadores clave y la retroalimentación sistemática, en línea con los principios de gestión de calidad reconocidos internacionalmente.

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Reaseguro.

Los contratos automáticos de Reaseguros XL de las secciones Automóviles, Incendios y Misceláneos, y Caución han sido prorrogados hasta el 30 de septiembre de 2026, fecha que coincide con el vencimiento del contrato correspondiente a la sección Vida.

La intermediación de los contratos de reaseguro se encuentra a cargo de nuestra corredora Latinbroker Internacional Z.F.S.A., cuya composición y participación se detalla a continuación:

Contrato XL Automóviles : Hannover Re 60% - Odyssey Re 30% - Ecua Re 10%.

Contrato XL Incendio y Misc : Hannover Re 60% - Odyssey Re 30% - Ecua Re 10%.

Contrato Caución a) Cuota Parte 70/30 : Reas. Patria 50% y Hannover Re 50%

b) Contrato XL : Reas. Patria 50% e Hannover Re 50%

Contrato XL Vida : Hannover Re 80% - Reas. Patria 20%

La estructura de reaseguro implementada permite a Cenit Seguros fortalecer su capacidad de suscripción y gestión de riesgos, proporcionando un adecuado respaldo financiero y técnico frente a las distintas contingencias asumidas.

Asimismo, estos contratos contribuyen a preservar la solidez y estabilidad de la compañía, permitiendo brindar a nuestros asegurados una mayor protección y seguridad, en línea con nuestro compromiso de ofrecer una gestión responsable y sostenible de los riesgos.

Dr. Mario Mallorquín 1528 casi Avda. Médicos del Chaco
+595 21 550 300 (R.A.) | Tigo: *2626
Asunción, Paraguay

Palabras del Presidente

Estimados Accionistas:

Cenit ha finalizado un año de **transformación y consolidación estratégica**, que representa un hito significativo en su modelo de gestión. Una etapa de **decisiones trascendentes y valiosos aprendizajes** que fortalecieron nuestra capacidad y reafirman nuestra visión de futuro. Hoy, somos una Compañía **más sólida, enfocada y competente para afrontar con confianza los desafíos y oportunidades que definirán nuestro crecimiento.**

Cenit Seguros cuenta con un modelo de negocio diversificado, alto rigor técnico y una gestión orientada a anticipar riesgos para transformar la experiencia del cliente y generar valor sostenible.

Para dar un **fuerte impulso comercial**, fusionamos la excelencia operativa (gestión de calidad) con la confianza reputacional. El mercado asegurador es altamente exigente y valora las relaciones a largo plazo, por lo cual nos enfocamos en fortalecer los lazos con nuestros aliados estratégicos.

La gobernanza corporativa constituye uno de los pilares fundamentales sobre los que construimos nuestro futuro y orienta cada una de nuestras decisiones, fortaleciendo la confianza de nuestros grupos de interés. Más que un marco de gestión; representa el compromiso de **actuar con responsabilidad y construir una compañía sólida, confiable y preparada para trascender**.

La tecnología de vanguardia y la innovación contribuyen a la transformación. Nos permite **optimizar procesos, elevar la eficiencia operativa y agilizar los tiempos de respuesta**, ofreciendo experiencias más simples, ágiles y personalizadas. Avanzamos hacia una organización cada vez más **dinámica, conectada y preparada para responder a las nuevas expectativas de nuestros clientes en un entorno en constante evolución**.

Nuestro equipo de colaboradores **representa el eje central de nuestra evolución** Valoramos el conocimiento, la experiencia, el talento y el compromiso que nos permite crecer con un propósito compartido.

Cerramos un ejercicio con resultados auspiciosos y con el compromiso de acrecentar el valor de la empresa para nuestros accionistas y brindar el mejor lugar para trabajar a nuestros colaboradores.

A todos quienes han contribuido con estos resultados: accionistas, colaboradores, aliados, clientes, mi más profundo agradecimiento. Lo que hemos construido hasta hoy es fruto del compromiso de cada persona que forma parte de nuestra organización. **Con esa misma convicción, miramos hacia un 2027 con entusiasmo, determinación y nuevos desafíos por alcanzar.**

El futuro no solo nos espera: nos convoca a liderarlo, transformarlo y convertirlo en nuevas oportunidades de crecimiento.

EL DIRECTORIO.